

# ANALIZA SWOT A REGIUNII VEST

Analiza SWOT (analiză a punctelor tari, a punctelor slabe, a oportunităților și a amenințărilor) reprezintă un element fundamental al strategiilor de dezvoltare locală și a fost creată inițial ca instrument de formulare a strategiilor întreprinderilor. Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, cât și identificarea alternativelor strategice. Analiza SWOT este aplicată în momentul de față în cadrul analizei teritoriului și este utilizată ca instrument pentru facilitarea planificării participative în cadrul administrațiilor publice.

Analiza SWOT reprezintă un cadru complet și consistent pe care persoanele implicate în planificare îl pot utiliza pentru a efectua alegeri mai realiste. Această metodă de lucru oferă ajutor pentru a face distincția între probleme, soluții și strategii.

Tehnica utilizată în cadrul analizei SWOT se bazează foarte mult pe parteneriat și lucrul în grupuri de experți, utilizând tehnica “brainstorming-ului”, care s-ar traduce printr-o discuție între persoanele implicate în activitatea de planificare.

La nivelul Regiunii Vest, analiza SWOT a fost realizată cu partenerii regionali implicați în activitatea de planificare, astfel încât rezultatele obținute relevă atât o analiză pertinentă a datelor din profilul socio-economic, cât și opinia experților implicați la nivelul comunității în dezvoltarea socio-economică. Pentru aceste exerciții am avut în vedere implicarea de persoane și instituții reprezentative în context teritorial, care ar putea contribui la dezvoltarea unei analize SWOT cât mai completă.

Înainte de demararea activităților de “brainstorming”, ADR Vest a realizat o prezentare a situației existente în domeniul abordat pentru a exista o “bază comună” de lucru în cadrul discuțiilor pentru toți participanții, după care au fost colectate opinii, păreri, sugestii.

În esență analiza SWOT, reprezintă o abordare a factorilor pozitivi și negativi din mediul intern și cel extern, după cum se poate observa și în tabelul de mai jos.

Factori	Pozitivi	Negativi
<b>Mediu Intern (în interiorul regiunii)</b>	<b>Puncte tari</b> Resurse regionale sau capacități care ar putea fi activate efectiv pentru a atinge obiectivele regionale	<b>Puncte slabe</b> Insuficiențe regionale care limitează posibilitățile de atingere a obiectivelor
<b>Extern (în afara regiunii)</b>	<b>Oportunități</b> Orice situație favorabilă care poate fi transformată într-o valoare ce poate concura la atingerea obiectivelor de dezvoltare	<b>Amenințări</b> Orice situație defavorabilă din mediul extern care ar putea reprezenta o amenințare în atingerea obiectivelor

În analiza SWOT a Regiunii Vest, punctele tari și punctele slabe sunt concepte “statice”, bazate pe parametrii descriptivi ai regiunii la un moment dat – CEEA CE EXISTĂ, în timp ce oportunitățile și amenințările au în vedere viitorul și se referă la alegeri pe care putem sau nu putem să le face pentru a ajunge la CEEA CE NE DORIM SĂ FIE.

Cel mai puternic mesaj transmis de analiza SWOT este acela că, indiferent de acțiunile stabilite, procesul decizional ar trebui să includă următoarele elemente: **construiește** pe Punctele Tari, **elimină** Punctele Slabe, **exploatează** Oportunitățile, **îndepărtează** Amenințările.

## LOCALIZAREA GEOGRAFICĂ ȘI CADRUL NATURAL

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vecinătatea regiunii cu Europa Occidentală.</li> <li>• Accesul regiunii la fluviul Dunărea.</li> <li>• Numeroase situri cu valoare științifică și peisagistică ridicată, parcuri naționale sau naturale, Natura 2000.</li> <li>• Spațiu multicultural, plurietnic și multiconfesional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slabă valorificare a potențialului în zona comună de graniță cu Ungaria și Republica Serbia.</li> <li>• Zone montane greu accesibile, slab populate și care acționează ca o barieră pentru dezvoltare.</li> <li>• Valorificarea ineficientă a resurselor de subsol și diminuarea activității de exploatare.</li> <li>• Frecvența inundațiilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea oportunităților oferite de zona transfrontalieră cu Ungaria și Serbia.</li> <li>• Potențial de producere și valorificare de energie din surse regenerabile.</li> <li>• Valorificarea potențialului natural în scop turistic.</li> <li>• Dezvoltarea sporturilor de iarnă și a turismului de aventură.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa unui calendar ferm de adreare al Republicii Serbia.</li> <li>• Lipsa accesului la zonele rurale poate conduce la creșterea discrepanțelor.</li> <li>• Accentuarea tuturor fenomenelor de risc natural.</li> <li>• Vulnerabilitatea unor specii de plante și animale rare, periclitare și endemice.</li> </ul>

## POPULAȚIE, EDUCAȚIE ȘI OCUPARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p><b><u>DEMOGRAFIE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pondere ridicată a populației în vârstă de muncă.</li> <li>• Raport de dependență demografică scăzut.</li> <li>• Diversitate etnică.</li> </ul>	<p><b><u>DEMOGRAFIE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scăderea continuă a populației.</li> <li>• Pondere scăzută a populației tinere.</li> <li>• Spor natural negativ.</li> <li>• Mortalitate infantilă ridicată.</li> </ul>	<p><b><u>DEMOGRAFIE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Încurajarea politicilor pro-nataliste.</li> <li>• Creșterea atractivității regiunii în vederea menținerii și atragerii de populație.</li> </ul>	<p><b><u>DEMOGRAFIE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Îmbătrânirea și continuarea scăderii populației.</li> <li>• Migrația tot mai accentuată spre Europa Occidentală.</li> <li>• Creșterea raporului de dependență demografică.</li> </ul>
<p><b><u>EDUCAȚIA</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pondere scăzută și în scădere a populației cu vârsta între 25-64 doar cu educație de bază.</li> <li>• Creșterea participării tinerilor în învățământul superior.</li> <li>• Existența universităților în toate județele regiunii și a</li> </ul>	<p><b><u>EDUCAȚIA</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pondere scăzută a populației cu vârstă 25-64 cu studii superioare.</li> <li>• Rata ridicată a fenomenului de părăsire timpurie a școlii.</li> <li>• Participare redusă în procesul de învățare pe tot parcursul vieții.</li> <li>• Promovabilitate scăzută la examenul de bacalaureat.</li> <li>• Lipsa unei oferte alternative co-</li> </ul>	<p><b><u>EDUCAȚIA</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea populației cu studii superioare și a populației cu educație secundară superioară și post secundară.</li> <li>• Crearea de parteneriate viabile între agenții economici și unitățile de învățământ.</li> <li>• Consilierea elevilor și a părinților.</li> </ul>	<p><b><u>EDUCAȚIA</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea fenomenului de părăsire timpurie a școlii ca urmare a creșterii sărăciei și excluziunii sociale.</li> <li>• Scăderea calității învățământului la toate nivelele și scăderea nivelului de cunoștințe al absolvenților.</li> <li>• Accentuarea dezinteresului</li> </ul>

unui centru universitar de renume național – Timișoara.	relate și adaptate nevoilor identificate la nivel regional.	• Dezvoltarea centrelor universitare din regiune.	elevilor / studenților față de procesul educațional.
<b>FORȚA DE MUNCĂ</b>	<b>FORȚA DE MUNCĂ</b>	<b>FORȚA DE MUNCĂ</b>	<b>FORȚA DE MUNCĂ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forță de muncă calificată și capabilă să se adapteze la diferite ramuri economice.</li> <li>• Creșterea nivelului mediu al salariilor.</li> <li>• Rată scăzută a șomajului.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scăderea ratei populației active și a ratei ocupării.</li> <li>• Costuri ridicate de transport pentru navetismul forței de muncă.</li> <li>• Oferta de calificare / reconversie nu este suficient de diversificată.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientarea economiei spre activități cu valoare adăugată mai ridicată.</li> <li>• Creșterea mobilității populației active.</li> <li>• Atragerea de investitori și de forță de muncă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrarea forței de muncă către țările membre ale UE.</li> <li>• Plecarea din regiune / diminuarea activității unor firmele multinaționale.</li> <li>• Îmbătrânirea populației și un deficit de forță de muncă.</li> </ul>

### DEZVOLTARE RURALĂ, AGRICULTURĂ ȘI SILVICULTURĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• O structură echilibrată de comune și sate la nivel regional.</li> <li>• Dezvoltarea localităților rurale din jurul orașelor.</li> <li>• 60% din solurile cu pretabilitate ridicată pentru activitățile agricole.</li> <li>• Productivitate la cereale mai mare decât media națională.</li> <li>• Cea de-a treia regiune din țară ca dotare tehnologică.</li> <li>• Creșterea efectivului de animale.</li> <li>• Tradiție în viticultură (Recaș, Podgoria Aradului), cu productivitate mai mare decât media națională.</li> <li>• Suprafață împădurită însemnată (34%).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa serviciilor de bază în zona rurală.</li> <li>• Rețeaua de utilități slab dezvoltată.</li> <li>• Suprafețe agricole restrânse în județele Caraș-Severin și Hunedoara (între 28- 33%).</li> <li>• Practicarea unei agriculturi de subzistență, în suprafețe mici, neirigate și slab tehnologizate, cu productivitate redusă.</li> <li>• Valorificarea insuficientă a produselor locale.</li> <li>• Oferta slabă de locuri de muncă în alte activități decât agricultura.</li> <li>• Marketing inadecvat pentru producătorii locali.</li> <li>• Lipsa spațiilor de depozitare pentru producătorii mici.</li> <li>• Inventar neactualizat al fondului funciar și forestier.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizarea infrastructurii de transport și de utilități.</li> <li>• Potențial pentru producția și comercializarea de produse ecologice.</li> <li>• Orientarea produselor tradiționale pe piața regională, dar și spre export.</li> <li>• Valorificarea resurselor de apă termală în activități agricole.</li> <li>• Gestionarea rațională a resurselor de pădure.</li> <li>• Dezvoltarea unor forme asociative care să devină furnizori pentru marii comercianți cu amănuntul.</li> <li>• Includerea localităților rurale din jurul orașelor în strategii de dezvoltare integrate.</li> <li>• Creșterea calității solului prin lucrări agropedoameliorative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modificări semnificative la nivelul indicatorilor demografici în mediul rural.</li> <li>• Risc crescut de intrare în incapacitate de plată a unor UAT din zona rurală.</li> <li>• Declinul vieții tradiționale.</li> <li>• Diversificare limitată.</li> <li>• Fluctuația producțiilor anuale a ramurii vegetale.</li> <li>• Neadaptarea producătorilor la standardele de calitate.</li> <li>• Importuri masive de produse agricole.</li> <li>• Degradarea calității solurilor.</li> <li>• Lipsa intervențiilor pentru conservarea și gestionarea durabilă a pădurilor.</li> <li>• Intensificarea fenomenelor negative asociate exploatarei</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea valorii lemnului în cadrul unor produse finite (de ex. mobilă).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vânzarea lemnului sub formă de cherestea.</li> </ul>		neraționale a pădurilor.
---	---	--	--------------------------

## DEZVOLTARE URBANĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr mare de orașe, de diferite dimensiuni și caracteristici.</li> <li>• Nivel ridicat de urbanizare – 62,37%.</li> <li>• Conexiunea la importante axe de transport european (TEN-T).</li> <li>• Extinderea spațiilor urbane și favorizarea unor legături de cooperare cu spațiile rurale.</li> <li>• Prezența în marile orașe a unor mari companii multinaționale care generează numeroase locuri de muncă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decalaj mare de dezvoltare între orașele mari ale regiunii și orașele mici și mijlocii.</li> <li>• Scăderea numărului de locuitori în intervalul 2002-2011 în majoritatea orașelor regiunii.</li> <li>• Pondere mare a orașelor sub 10.000 de locuitori (43,9%).</li> <li>• Dotări edilitare slabe în special în orașele mici și mijlocii.</li> <li>• Creșterea lentă a suprafeței parcurilor în toate spațiile urbane ale regiunii sau chiar scăderea acestora (jud. Hunedoara).</li> <li>• Supraaglomerarea orașelor.</li> <li>• Existența în zonele centrale ale orașelor a unor clădiri industriale vechi, majoritatea în proprietate privată, care fracționează dezvoltarea.</li> <li>• Arhitectură / Design urban inadecvat(ă).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea creării unor conurbații (Timișoara-Arad-Lugoj, Deva-Hunedoara-Simeria, Reșița-Caransebeș, Valea Jiului: Petroșani-Vulcan-Lupeni-Aninoasa - Petrița-Uricani).</li> <li>• Valorificarea arealelor urbane neutilizate părăsite.</li> <li>• Atragerea de noi investitori în special în orașele periferice.</li> <li>• Dezvoltarea conectivității între municipii și orașe și între reședințele de județ.</li> <li>• Modernizarea și construirea unor spații publice de petrecere a timpului liber.</li> <li>• Promovarea mobilității ecologice.</li> <li>• Reabilitarea fondului construit, îndeosebi cel locuit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adâncirea decalajelor dintre orașele mari și orașele mici.</li> <li>• Încălcări frecvente ale reglementărilor urbanistice.</li> <li>• Accentuarea migrării populației.</li> <li>• Declinul populației orașelor mici (sub 10.000 de locuitori).</li> <li>• Accentuarea unor riscuri sociale în spațiul urban (rata șomajului, rata infraționalității, accentuarea gradului de sărăcie).</li> <li>• Termene de valabilitate depășite pentru documentele de urbanism.</li> <li>• Extinderea intravilanului orașelor în mod haotic și cu dotări de slabă calitate.</li> </ul>

## STRUCTURI SUPTOR PENTRU AFACERI

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>	<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem de structuri de sprijinire a afacerilor bine dezvoltat.</li> <li>• Acces la infrastructură primară și utilități.</li> <li>• Atragerea unui număr mare de companii din domenii diferite.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofertă limitată de servicii.</li> <li>• Activitate de promovare redusă.</li> <li>• Dependența de companiile multinaționale.</li> <li>• Capacitate limitată de extindere în cazul dezvoltării companiilor locale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea de noi structuri de afaceri, cu precădere dezvoltarea acceleratoarelor și incubatoarelor de afaceri pentru sprijinirea firmelor din domeniile care utilizează intensiv tehnologia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situația economică globală (criza economico-financiară).</li> <li>• Lipsa resurselor pentru noi investiții, inclusiv la nivelul companiilor.</li> </ul>

**COMPETITIVITATE**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>	<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
--------------------	---------------------	---------------------	-------------------

DRAFT

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradiția industrială a Regiunii Vest.</li> <li>• Evoluție dinamică a PIB-ului regional.</li> <li>• Productivitatea muncii peste media pe țară și pe locul 2 național cu 14.500 euro/pers. ocupată.</li> <li>• Clustere regionale (automotive, TIC, energie și agrofood).</li> <li>• Pondere ridicată a firmelor exportatoare din țară (nr firme exportatoare/nr total firme)</li> <li>• Motorul economiei regionale îl reprezintă sectorul productiv.</li> <li>• Orientarea spre export a economiei regionale.</li> <li>• Apropierea de piețele din Europa de Vest.</li> <li>• Creșterea competitivității întreprinderilor prin investiții în proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare.</li> <li>• Existența unei game variate de materii prime necesare industriei.</li> <li>• Transferul de tehnologie și know-how.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PIB/p.c. la doar 52% din media UE 27.</li> <li>• Productivitate de 4 ori mai mică decât în UE.</li> <li>• Inexistența unor instituții care să sprijine dezvoltarea la nivel regional.</li> <li>• Scăderea numărului de salariați.</li> <li>• Câștigul salarial mediu brut și net lunar este mai mic decât cel al regiunii București-Ilfov.</li> <li>• Scăderea numărului de întreprinderi.</li> <li>• Densitatea IMM-urilor mai mică decât media pentru UE27.</li> <li>• Exporturile regionale vizează cu preponderență bunuri care încorporează un nivel scăzut sau mediu de tehnologie și vizează un număr mic de produse către un număr mic de țări/piețe.</li> <li>• Disparități regionale importante privind investițiile străine directe.</li> <li>• Existența a numeroase siturilor industriale abandonate.</li> <li>• Declinul industriei miniere și siderurgice.</li> <li>• Existența unor industrii poluante.</li> <li>• Pondere redusă a industriei care folosește tehnologii de vârf și soluții inovative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanțări europene pentru dezvoltarea mediului de afaceri.</li> <li>• Diversificarea exporturilor, în termeni de produse și de piețe noi.</li> <li>• Crearea de lanțuri de furnizori locali și dezvoltarea IMM-urilor.</li> <li>• Constituirea unor structuri asociative ale mediului de afaceri.</li> <li>• Creșterea numărului de investitori în județele Caraș-Severin și Hunedoara.</li> <li>• Creșterea ponderii sectorului serviciilor în cadrul Valorii Adăugate Brute Regionale.</li> <li>• Creșterea calității și sofisticării produselor exportate.</li> <li>• Specializarea instituțiilor care oferă servicii de consultanță.</li> <li>• Facilitarea legăturilor dintre investitorii străini și economia locală.</li> <li>• Crearea unor fonduri de capital de risc și utilizarea altor instrumente financiare pentru sprijinirea economiei.</li> <li>• Extinderea economiei în sectoare noi, de nișă și diversificarea portofoliului de produse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Șocul economic datorat crizei mondiale.</li> <li>• Migrația forței de muncă.</li> <li>• Invadarea pieței cu produse din import.</li> <li>• Delocalizarea firmelor și migrația investitorilor.</li> <li>• Adâncirea disparităților de dezvoltare economică.</li> <li>• Concentrarea activității economice în puține sectoare și zone geografice.</li> <li>• Concentrarea unei părți importante a activității economice din regiune în cadrul firmelor cu capital străin (48% din forța de muncă, 55% din valoarea adăugată, 92% din exporturi).</li> <li>• Vulnerabilitatea regiunii la șocurile externe.</li> <li>• Evaziunea fiscală, forța de muncă nefiscalizată și competiția nelocală.</li> <li>• Densitatea scăzută a populației poate reprezenta o barieră pentru creșterea economică.</li> </ul>
---	--	--	---

## CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	RISCURI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inovarea - prioritate strategică la nivel regional.</li> <li>• Concentrarea unui număr mare de entități implicate în activitatea de CDI.</li> <li>• Prezența firmelor naționale sau străine care sprijină inovarea.</li> <li>• Regiunea ocupă locul 2 pe țară privind ponderea resurselor umane în știință și tehnologie (RUST).</li> <li>• Investițiile derulate în infrastructura de CDI prin programul POS CCE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procentul scăzut din PIB-ul regiunii alocat pentru CDI (0,22%).</li> <li>• Cheltuieli reduse pentru CD/locuitor (65,7 lei/locuitor).</li> <li>• Slabe colaborări între furnizorii de CDI și întreprinderi.</li> <li>• Slabă capacitate de adaptare a actorilor din sistemul CDI la condițiile și nevoile pieței.</li> <li>• Număr mic de patente ca expresie a interesului față de proprietatea intelectuală.</li> <li>• Lipsa unor facilități fiscale pentru activitățile de CDI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exploatarea sinergiilor generate de existența în regiune a unui potențial ridicat de cercetare – inovare.</li> <li>• Posibilitatea implicării în consorții și dezvoltarea de parteneriate public-privat.</li> <li>• Conectarea centrelor de cercetare la cerințele și tendințele pieței.</li> <li>• Construirea unor noi centre de testare și laboratoare în domenii cheie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducerea volumului de activitate din institutele de cercetare.</li> <li>• Migrarea forței de muncă înalt calificate.</li> <li>• Testarea unor produse / procese în țările vecine.</li> <li>• Posibilități limitate ale IMM-urilor de a realiza parteneriate cu universitățile în domeniul CDI.</li> <li>• Companiile multinaționale din regiune își realizează activitățile de CDI în afara țării.</li> </ul>

## STAREA FACTORILOR DE MEDIU

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scăderea emisiilor tuturor poluanților atmosferici.</li> <li>• Reducerea presiunii asupra surselor de apă.</li> <li>• Descreșterea cantității de deșeuri municipale generate (valoare totală și pe cap de locuitor).</li> <li>• Creșterea numărului localităților în care s-a introdus sistemul de colectare selectivă a deșeurilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puține instalații de reținere a poluanților la sursă (reținere SO<sub>2</sub>, NO<sub>X</sub> și pulberi).</li> <li>• Mod defectuos de gestionare a reziduurilor zootehnice.</li> <li>• Suprafețe însemnate ocupate cu deșeuri industriale și menajere.</li> <li>• Pondere mare a unităților energetice care folosesc cărbunele drept combustibil.</li> <li>• Menținerea unei cotei de reciclare scăzută.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea de proiecte punctuale de depoluare/decontaminare a terenurilor afectate și de valorificarea deșeurilor colectate selectiv.</li> <li>• Existența în regiune a unor facultăți și secții cu profil de mediu sau de tehnologii folosite de mediu.</li> <li>• Extinderea colectării selective a deșeurilor la nivelul tuturor gospodăriilor urban/rural.</li> <li>• Promovarea utilizării</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risc permanent pentru degradarea factorilor de mediu.</li> <li>• Absența resurselor financiare pentru conectarea la sistemele centralizate de apă / canal și susținerea serviciului de salubritate.</li> <li>• Poluări accidentale din cauza deteriorării instalațiilor (în funcțiune sau conservare) aferente activității de minerit (iazuri de decantare) sau prin antrenarea pulberilor în suspensie de către vânt.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr insuficient al depozitelor conforme.</li> </ul>	deșeurilor colectate separat în industrii locale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afectarea biodiversității din cauza presiunii antropice.</li> </ul>
--	--	---	--

### **INFRASTRUCTURĂ DE TRANSPORT**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>	<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețelele infrastructurale pentru toate modurile de transport (coridoare TEN-T - 7-rutier, 22-feroviar și 18-fluvial; opt puncte de frontieră pentru traficul rutier și trei puncte transfrontaliere de cale ferată; două aeroporturi internaționale - Timișoara și Arad).</li> <li>• Rețea densă de drumuri naționale.</li> <li>• Cea mai întinsă rețea feroviară din România, inclusiv existența a trei rute internaționale, pe calea ferată.</li> <li>• Aeroportul Timișoara este al doilea aeroport din România ca număr de curse și pasageri.</li> <li>• Cursuri de apă cu potențial navigabil.</li> <li>• Experiența în transportul combinat de mărfuri, în regim RO-LA (pe ruta Glogovăț-Wels).</li> <li>• Rețele dezvoltate de transport public de pasageri în marile orașe.</li> <li>• Sectoarele transporturi și logistică (depozitare) au</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea spațială și gradul de modernizare al rețelelor de transport din Regiune, diferă, și chiar prezintă slăbiciuni.</li> <li>• Infrastructura de transport este fragmentată și foarte variată în termeni de calitate (lipsa inelelor rutiere, capacitate portantă redusă, deteriorarea accentuată a calității infrastructurii feroviare, a parcului feroviar și a gărilor).</li> <li>• Nevalorificarea potențialului fluvial (Dunăre, Mureș, Bega).</li> <li>• Regiunea nu dispune de centre moderne multimodale și transport mixt de mărfuri este insuficient exploatat.</li> <li>• Inexistența unei rețele de piste de biciclete articulate, cu precădere în orașele sub 100.000 de locuitori.</li> <li>• Slaba activitate în ceea ce privește transportul rutier de persoane.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea transoanelor de autostradă parte a coridorului 7, a legăturii cu Serbia și a celor din ruta Via Carpatia.</li> <li>• Reabilitarea stațiilor de cale ferată Arad și Timișoara Nord și modernizarea parcului feroviar.</li> <li>• Specializarea celor trei aeroporturi (Timișoara, Arad, Caransebeș).</li> <li>• Dezvoltarea infrastructurii fluviale a Dunării.</li> <li>• Dezvoltarea unor centre logistice moderne pentru transportul multimodal.</li> <li>• Dezvoltarea unor trasee pentru piste de biciclete.</li> <li>• Utilizarea liniilor de cale ferată existente de către operatori publici de transport în comun.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disfuncționalități majore în fluxurile de transport de la / la graniță.</li> <li>• Conectivitate redusă între zonele intens populate și alți poli de atracție pentru deplasări (centre și parcuri industriale, comerciale de agrement, zone turistice etc).</li> <li>• Dezvoltarea accelerată și necontrolată a transporturilor.</li> <li>• Creșterea nivelurilor de poluare chimică și fonică, de-a lungul marilor rețele rutiere, în lipsa unor politici de susținere a transporturilor alternative, durabile.</li> <li>• Evitarea utilizării rețelei feroviare de transport din zonă, de către operatorii internaționali de transport.</li> <li>• Închiderea unor linii în contextul ponderii mari a liniilor concesionate.</li> <li>• Creșterea prețurilor și implicit creșterea costurilor la carburanți și piese de schimb.</li> </ul>



evoluții dinamice și pozitive.			
--------------------------------	--	--	--

## UTILITĂȚI ȘI LOCUINȚE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	RISCURI
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existența de operatori de utilități cu tradiție.</li> <li>Sisteme informatizate la nivelul serviciilor de utilități.</li> <li>Rețea dezvoltată de distribuție a energiei electrice.</li> <li>Număr mare de investiții rezidențiale private.</li> <li>Creșterea numărului de construcții finalizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Servicii de utilități restrânse ca acoperire.</li> <li>Lipsa rețelelor de gaz metan în zonele rurale și chiar urbane.</li> <li>Dotarea improprie a majorității locuințelor din mediul rural.</li> <li>Pondere redusă a locuințelor și clădirilor publice reabilitate termic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finanțări pentru modernizarea infrastructurii de utilități (alimentare cu apă, canalizare, termoficare).</li> <li>Politicile europene privind utilizarea fondurilor structurale pentru eficiență energetică (multiple linii de finanțare destinate aplicării de măsuri de eficientizare energetică).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilități neadaptate la nevoile și standardele cerute de populație.</li> <li>Debransarea de la rețelele operatorilor și identificarea de soluții în regim individual.</li> <li>Expunere la calamități naturale.</li> <li>Lipsa de consecvență în finalizarea proiectelor deja începute.</li> </ul>

## TELECOMUNICAȚII

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nivel crescut de competitivitate al companiilor din sectorul TIC.</li> <li>Nivel tehnologic ridicat și un grad sporit de accesibilitate la servicii de telecomunicații mobile.</li> <li>Dinamica accelerată a numărului de conexiuni broadband.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rate de penetrare și de utilizare ale Internetului sunt scăzute în raport cu media de la nivel european.</li> <li>Utilizarea insuficientă a serviciilor de tip „e”- guvernare, sănătate, educație, etc.</li> <li>Nivel încă scăzut de sofisticare al pieței.</li> <li>Număr încă scăzut de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cererea de produse și servicii este în creștere și tot mai complexă.</li> <li>Sectorul TIC și-a păstrat atractivitatea chiar și perioada de criză.</li> <li>Participarea la proiecte și programe internaționale în domeniu IT.</li> <li>Creșterea numărului de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Migrația personalului înalt calificat.</li> <li>Adâncirea diferențelor de dezvoltare în termeni de infrastructură de comunicații între mediul urban și cel rural.</li> <li>Competiție în creștere pentru atragerea investițiilor în TIC.</li> <li>Puterea de cumpărare încă redusă a populației</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penetrarea în ascensiune puternică a telefoniei mobile.</li> <li>• Activitățile de dezvoltare software și exporturile din regiune sunt pe locul doilea după București.</li> <li>• Identificarea și intrarea pe piețe-nișă.</li> <li>• Dezvoltarea de produse proprii.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• parteneriate între firmele din sectorul TIC.</li> <li>• Cheltuielile IT/PIB și pe cap de locuitor au valori reduse.</li> <li>• Insuficienta utilizare a serviciilor de tip e-commerce și e-banking în mediul de afaceri.</li> <li>• Absența în ultimii ani a unor proiecte publice mari care să impulsioneze industria IT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• studenți și a oportunităților de formare alternativă.</li> <li>• Consolidarea statutului de locație nearshoring sau offshoring în domeniul serviciilor TIC.</li> <li>• Liberalizarea completă a pieței telecomunicațiilor</li> <li>• Piața internă cu potențial considerabil.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Competiția mare pentru personal calificat și talentat.</li> <li>• Infracțiunile numeroase de pe Internet</li> <li>• Pirateria programelor și practici neconcurențiale</li> <li>• Lipsa unor instrumente dedicate de suport la nivel sectorial.</li> </ul>
---	--	---	--

### SĂNĂTATE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investiții publice și private pentru modernizarea infrastructurii.</li> <li>• Existența Universității de Medicină și Farmacie “Victor Babeș” din Timișoara.</li> <li>• Buna pregătire profesională a resurselor umane care activează în domeniu.</li> <li>• Îmbunătățirea calității serviciilor medicale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul dificil la servicii de sănătate de bază pentru populația săracă sau din zone izolate.</li> <li>• Infrastructura de sănătate este deteriorată (clădiri și echipamente vechi, uzate fizic și moral).</li> <li>• Incidență ridicată a unor boli și a deceselor cauzate de acestea.</li> <li>• Lipsa structurilor medicale specialitate înalt tehnologizate.</li> <li>• Lipsa metodelor noi de comunicare și servicii medicale bazate pe diferite aplicații de telemedicină.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investiții pentru creșterea calității serviciilor în spitalele publice.</li> <li>• Crearea unui sistem integrat (unități de servicii ”prespital”, de primire și centre regionale de gestionare a urgențelor, centre specializate pentru servicii paleative, recuperare neuromotorie, boli cronice).</li> <li>• Valorificarea potențialului balnear.</li> <li>• Utilizarea rețelelor de telemedicină.</li> <li>• Crearea unor programe de educație sanitară în școli și pentru populația rurală.</li> <li>• Creșterea utilizării TIC în spitale și clinici.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendința de părăsire a sistemului de către personalul cu înaltă calificare.</li> <li>• Deprecierea gradului de încredere în sistemul public de sănătate.</li> <li>• Competiția de la unitățile medicale din Europa de Vest, la nivel de personal și pacienții.</li> <li>• Investiții publice reduse.</li> <li>• Revendicarea și retrocedarea clădirilor în care în prezent funcționează spitale.</li> <li>• Blocarea posturilor în sistemul public pe termen nelimitat și chiar reduceri de personal.</li> <li>• Cadru legistativ în schimbare, lipsa de coerență a acestuia.</li> </ul>

### SERVICII SOCIALE ȘI INCLUZIUNE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea și specializarea ofertei de servicii sociale.</li> <li>Număr mare de parteneriate între administrația publică și ong-uri constituite pentru programe și proiecte sociale.</li> <li>Dezvoltarea de proiecte de responsabilitate socială.</li> <li>Utilizarea de resurse umane voluntare în programe și proiecte sociale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Populația aflată în risc de sărăcie sau excluziune peste media UE27.</li> <li>Infrastructura socială este deteriorată, aflându-se într-un stadiu ridicat de degradare fizică</li> <li>Slaba dezvoltare a serviciilor sociale.</li> <li>Repartizarea neunitară a serviciilor sociale pe teritoriul regiunii.</li> <li>Deficiențe în asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități în spațiile și instituțiile publice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea ofetei furnizorilor de servicii sociale.</li> <li>Continuarea procesului de dezinstituționalizare.</li> <li>Perfecționarea personalului implicat în furnizarea serviciilor sociale.</li> <li>Reintegrarea pe piața muncii a persoanelor expulse riscului de excluziune socială.</li> <li>Restructurarea instituțiilor clasice rezidențiale de capacitate mare pentru toate tipurile de beneficiari.</li> <li>Oportunitățile de finanțare din Fonduri Structurale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nivelul scăzut al salariilor angajaților din sectorul public conduce la demotivarea și neimplicarea acestora.</li> <li>Monitorizarea necorespunzătoare a activității asistenților maternali și a evoluției copiilor aflați în grija acestora.</li> <li>Accentuarea sărăciei în anumite zone conduce la creșterea gradului de excluziune socială.</li> <li>Marginalizarea și excluderea socială a tinerilor care părăsesc sistemul de ocrotire a minorului</li> </ul>

## TURISM, PATRIMONIU ȘI CULTURĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p><b><u>TURISM</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Posibilitatea de a practica o mare varietate de forme de turism: montan, balnear, cultural, etc.</li> <li>Existența unor centre turistice de tradiție.</li> <li>Existența în regiune a importante resurse pentru activități turistice (de ex. ape termale, zone montane înalte, etc).</li> </ul>	<p><b><u>TURISM</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducerea duratei medii a sejurului în regiune (doar 2,8 nopți)</li> <li>Slaba promovare a ofertei turistice regionale pe piața turistică internă și externă.</li> <li>Calitatea scăzută a structurilor și serviciilor de cazare.</li> <li>Lipsa personalului calificat în domeniul turismului.</li> <li>Ofertă slabă a posibilităților</li> </ul>	<p><b><u>TURISM</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Valorificarea potențialului turistic prin identificarea unor nișe și specializare</li> <li>Atragerea turiștilor din țările învecinate: Serbia și Ungaria.</li> <li>Promovarea regiunii la diverse târguri, conferințe. etc.</li> <li>Dezvoltarea unor parteneriate / asocieri între unități administrativ-teritoriale cu interese comune pentru tu-</li> </ul>	<p><b><u>TURISM</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ofertele de produse turistice ale regiunii nu sunt competitive pe plan internațional.</li> <li>Concurență puternică din partea țărilor vecine și scăderea interesului pentru turismul intern.</li> <li>Scăderea turismului de tranzit.</li> <li>Creșterea capacității de cazare în contextul scăderii ratei de ocupare.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9,5% din totalul unităților de cazare din România.</li> <li>• Creșterea capacității de cazare în intervalul 2000-2010 cu o medie de 0,7% pe an.</li> <li>• Existența de documentații tehnico-economice realizate pentru zone turistice și de agrement.</li> </ul>	<p>de agrement complementare în zonele turistice tradiționale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa sau slaba calitate a marcajelor turistice.</li> <li>• Număr redus de organizații de promovare a turismului.</li> <li>• Materiale de informare și hărți turistice insuficiente.</li> </ul>	<p>rism.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea conceptului de turism outdoor, în special în județele Caraș-Severin și Hunedoara.</li> <li>• Valorificarea alte tipuri de turism de nișă cu potențial: turismul industrial, evenimente vechi (târguri, rugi), parcuri tematice (dendrologice, naturale), turismul de aventură, tematica drumurilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<p><b><u>CULTURĂ ȘI PATRIMONIU</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Patrimoniul cultural imaterial de mare autenticitate (inclusiv patrimoniul UNESCO).</li> <li>• Ofertă diversă de manifestări culturale naționale și internaționale, derulate pe teritoriul regiunii - festivaluri, expoziții, concerte, lansări de carte.</li> <li>• Intensificarea consumului și diversificarea piețelor interesate de bunurile și de serviciile din domeniu.</li> <li>• Structură diversificată a patrimoniului, acoperind întreaga perioadă istorică (veche, medievală, premodernă, modernă și contemporană).</li> <li>• Existența unor ONG-uri active în domeniile culturale.</li> </ul>	<p><b><u>CULTURĂ ȘI PATRIMONIU</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vizitarea dificilă a monumentelor datorită accesului îngreunat, numeroase fiind închise.</li> <li>• Promovarea redusă a evenimentelor culturale.</li> <li>• Calitatea redusă a serviciilor oferite turiștilor străini, prin lipsa de materiale promoționale traduse.</li> <li>• Degradarea progresivă a obiectivelor de patrimoniu.</li> <li>• Suprapunerea datelor calendaristice ale unor evenimente culturale și festivalurilor marcante.</li> <li>• Utilizarea insuficientă a echipamentelor și tehnologiilor moderne care să sporească noutatea și atractivitatea actelor artistice.</li> </ul>	<p><b><u>CULTURĂ ȘI PATRIMONIU</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea tradițiilor, valorilor și culturii din spațiul Regiunii Vest.</li> <li>• Lansarea în cursă a orașelor Timișoara și Arad pentru titlul de „Capitală Culturală Europeană 2021”.</li> <li>• Restaurarea monumentelor istorice de mare valoare.</li> <li>• Dezvoltarea de parteneriate public-private pentru restaurarea patrimoniului.</li> <li>• Utilizarea instrumentelor de tip e- cultură.</li> <li>• Valorificarea industriilor creative (Regiunea Vest – hub creativ).</li> </ul>	<p><b><u>CULTURĂ ȘI PATRIMONIU</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierderea patrimoniului cultural imaterial (obiceiuri, tradiții, port popular, gastronomie).</li> <li>• Lipsa unor politici culturale agregate pentru creșterea participării populației la oferta culturală.</li> <li>• Lipsa lucrărilor de întreținere a monumentelor de patrimoniu.</li> <li>• Lipsa de vizibilitate a unor evenimente / manifestări ca urmare a neincluzării în circuitele culturale europene sau internaționale.</li> <li>• Vandalismul și furtul.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Degradarea progresivă a obiectivelor de patrimoniu.</li><li>• Concurența scăzută în oferta culturală.</li><li>• Lipsa infrastructurii necesare pentru petrecerea timpului liber în zona rurală (excepție: căminele culturale).</li></ul>		
--	--	--	--

DRAFT